

Analisa Pengambilan Keputusan

Disajikan Oleh

Dr.Samsurijal Hasan MM
(0031126490)

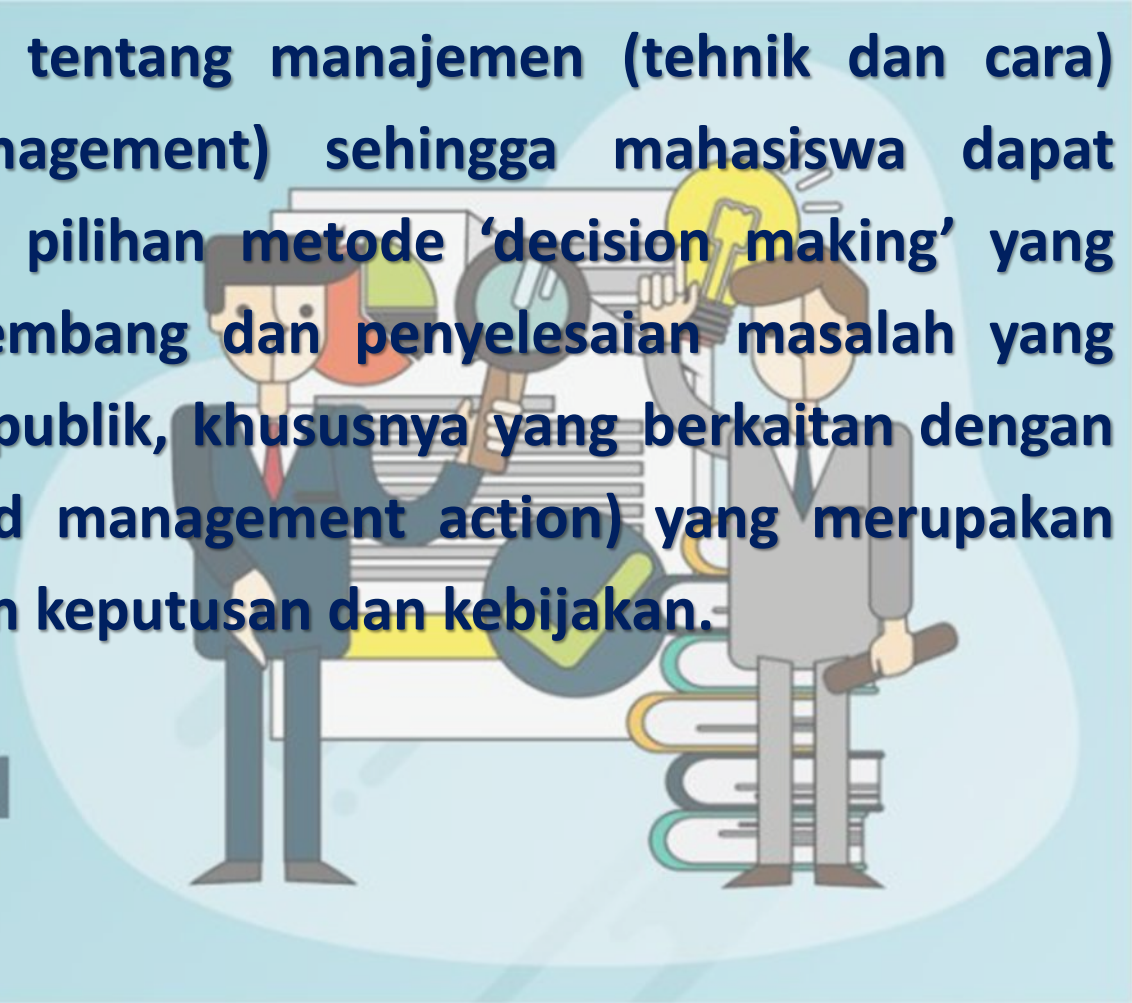
UNIVERSITAS PAHLAWAN
T U A N K U T A M B U S A I



Deskripsi Mata Kuliah

- ❑ Mata kuliah ini membahas teori dasar tentang manajemen (teknik dan cara) pengambilan keputusan (decision management) sehingga mahasiswa dapat memahami (mengerti dan menentukan) pilihan metode 'decision making' yang tepat untuk mencermati isu yang berkembang dan penyelesaian masalah yang dihadapi dalam penyelenggaraan sektor publik, khususnya yang berkaitan dengan tindakan manajemen (administrative and management action) yang merupakan instrumen manajemen dalam pengambilan keputusan dan kebijakan.

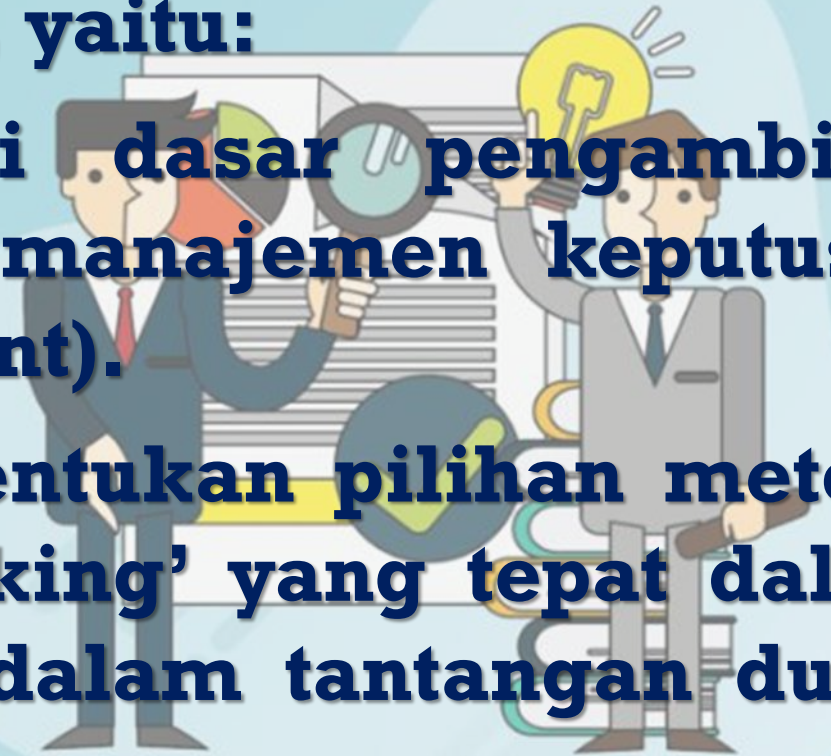
**KELAYAKAN
BISNIS**



Standar Kompetensi

Setelah mengikuti matakuliah ini, maka diharapkan mahasiswa memiliki kompetensi, yaitu:

- Memahami konsep dan teori dasar pengambilan keputusan sebagai instrumen manajemen keputusan (management decision instrument).
- Mampu menjelaskan dan menentukan pilihan metode (tehnik dan cara) 'decision making' yang tepat dalam menghadapi isu dan berbagai dalam tantangan dunia usaha dan industri.



KELAYAKAN
BISNIS

Silabus Perkuliahan

Minggu	Keterangan	Materi
1	Minggu Perkuliahan	Konsep dan teori dasar pengambilan keputusan
2	Minggu Perkuliahan	Pendekatan kekuasaan untuk pengambilan keputusan
3	Minggu Perkuliahan	Pendekatan kekuasaan untuk pengambilan keputusan
4	Minggu Perkuliahan	Rasionalitas dan pembuatan keputusan
5	Minggu Perkuliahan	Rasionalitas dan pembuatan keputusan
6	Minggu Perkuliahan	Masalah dalam konteks perumusan keputusan:
7	Minggu Perkuliahan	Perumusan masalah:
8	Ujian Tengah Semester (UTS)	Materi Minggu 1-7
9	Minggu Perkuliahan	Tipe model keputusan
10	Minggu Perkuliahan	Policy decision techniques
11	Minggu Perkuliahan	Policy decision techniques
12	Minggu Perkuliahan	Influence Diagram dan Pohon Keputusan (decision tree)
13	Minggu Perkuliahan	Risk Profil dan Sensitivity Analysis
14	Minggu Perkuliahan	Proses Pengambilan Keputusan (decision making)
15	Minggu Perkuliahan	Model Proses Analitis Berjenjang (analytic hierarchy process)
16	Ujian Akhir Semester (UAS)	Materi Minggu 9-15

Referensi

Rizki Dermawan, 2005, Teori Pengambilan Keputusan, Penerbit Alfabeta.

Robert T. Clemen, 1991, Making Hard Decisions: an Introduction to Decision Analysis, PWS-KENT Publishing Company.

Stevenson dan Ozgur, 2007, Science Management, The McGraw Hill Company

Zulian Yamit ,2004, Manajemen Kuantitatif untuk Bisnis, BPFY Yogya

Wayne L. Winston, 2004, Operations Research : Applications and Algorithms, Fourth Ed, Thomson Learning, Inc

Rowe, Alan, 1992, Managerial Decision Making: A Guide to Successful Business Decisions, MacMillan

Sri Mulyono, 2004, Riset Operasi, Penerbitan Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia.



Konsep & Teori Dasar Pengambilan Keputusan

Disajikan Oleh

Dr.Samsurijal Hasan MM
(0031126490)

UNIVERSITAS PAHLAWAN

TUANKU TAMBUSAI
#universitaspahlawantuankutambusai

Analisa Pengambilan Keputusan

©samsurijalhasan
©samsurijalhasan.com



PENDAHULUAN

**Pengertian Pengambilan Keputusan dikemukakan oleh,
(Ralp C. Davis; Mary Follet; James A.F. Stoner)**

- ❑ **Keputusan dapat dijelaskan sebagai hasil pemecahan masalah, selain itu juga harus didasari atas logika dan pertimbangan, penetapan alternatif terbaik, serta harus mendekati tujuan yang telah ditetapkan.**
- ❑ **Seorang pengambil keputusan haruslah memperhatikan hal-hal seperti; logika, realita, rasional, dan pragmatis.**
- ❑ **Secara umum pengertian teori pengambilan keputusan adalah, teknik pendekatan yang digunakan dalam proses pengambilan keputusan atau proses memilih tindakan sebagai cara pemecahan masalah.**

Fungsi Dan Tujuan Pengambilan Keputusan

- Fungsi Pengambilan Keputusan

individual atau kelompok baik secara institusional ataupun organisasional, sifatnya futuristik.

- Tujuan Pengambilan Keputusan

Tujuan yang bersifat tunggal (hanya satu masalah dan tidak berkaitan dengan masalah lain)

Tujuan yang bersifat ganda (masalah saling berkaitan, dapat bersifat kontradiktif ataupun tidak kontradiktif)

UNSUR- UNSUR PENGAMBILAN KEPUTUSAN

- Tujuan dan pengambilan keputusan
- Identifikasi alternatif-alternatif, keputusan untuk pemecahan masalah
- Perhitungan mengenai faktor-faktor yang tidak dapat diketahui,
- Sarana atau alat untuk mengevaluasi atau mengukur hasil

Dasar-dasar Pengambilan Keputusan

George R. Terry, menjelaskan dasar-dasar dari pengambilan keputusan yang berlaku,

- Intuisi
- Pengalaman
- **Fakta**
- Wewenang
- Rasional

John D. Miller, menjelaskan faktor-faktor yang berpengaruh dalam pengambilan keputusan,

- 1. *Background Pengambil Keputusan***
- 2. *Peranan Pengambilan Keputusan,***
- 3. *Keterbatasan kemampuan***

Kelompok

□ Kelompok Keputusan berdasarkan program,

□ *Pengambilan keputusan terprogram;*

□ *Pengambilan keputusan tidak terprogram.*

□ Kelompok keputusan Berdasar lingkungan,

□ *1. Pengambilan Keputusan dalam Kondisi Pasti;*

□ *2. Pengambilan Keputusan dalam Kondisi Beresiko;*

□ *3. Pengambilan Keputusan dalam Kondisi tidak pasti;*

□ *4. Pengambilan Keputusan dalam kondisi Konflik.*

Proses Pengambilan Keputusan

- *Tahap Penemuan Masalah*
 - *Tahap Pemecahan Masalah (state of nature)*
 - *Tahap Pengambilan Keputusan (payoff)*
-
- *menurut Herbert A. Simon terdapat tiga fase;*
 - *fase Intelegensia;*
 - *fase Desain;*
 - *fase Pemilihan (selection)*
-
- *menurut Richard I. Levin terdapat 6 (enam) tahap:*
 - *Tahap observasi;*
 - *Tahap analisis dan pengenalan Masalah;*
 - *Pengembangan Model;*
 - *Memilih data masukan yang sesuai;*
 - *Perumusan dan pengetesan;*
 - *Pemecahan.*

menurut sir Francis Bacon

- *merumuskan/mendefinisikan masalah;*
- *pengumpulan informasi yang relevan;*
 - *mencari alternatif tindakan;*
 - *analisis alternatif;*
 - *memilih alternatif terbaik;*
- *melaksanakan keputusan dan evaluasi hasil.*

Bab 3: Model Pengambilan Keputusan

- Model adalah percontohan yang mengandung unsur yang bersifat penyederhanaan untuk dapat ditiru.
 - Model terbagi atas,
 - Model Kuantitatif;
 - Model Kualitatif;
 - Model tersebut masih terbagi lagi dalam:
 - Model Probabilitas;
 - Konsep Nilai harapan;
 - Model Matriks;
 - Model Pohon Keputusan (Decision tree Model);
 - Model Kurva Indiferen (kurva tak acuh);
- Model Simulasi Komputer; (model matematika, simulasi, permainan operasional, model verbal, model fisik)

Konsep Probabilitas

□ Pengertian Probabilitas dapat dilihat dari tiga macam pendekatan;

□ Pendekatan Klasik;

□ Pendekatan frekuensi Relatif;

□ Pendekatan Subjektif.

□ Rumus: $P(A) = X/n$

□ $P(A)$ = probabilitas terjadinya peristiwa A;

□ x = peristiwa yang dimaksud;

□ n = peristiwa yang mungkin,

Probabilitas Beberapa Peristiwa

- *Peristiwa Saling Lepas (mutually exclusive);*
- *Peristiwa Tidak Saling Lepas (Non-Mutually Exclusive);*
 - *Peristiwa Saling Bebas;*
 - *Peristiwa Tidak Saling Bebas;*
 - *Peristiwa Bersyarat;*
 - *Peristiwa Komplementer;*
- *Distribusi Teoritis antara lain,*
 - *Distribusi Binomial;*
 - *Distribusi Poisson;*
 - *Distribusi Normal*

Pengambilan Keputusan Untuk Kondisi Beresiko

□ *Konsepsi Resiko*

□ *Resiko adalah kesempatan timbulnya kerugian;*

□ *Resiko adalah ketidakpastian;*

□ *Resiko adalah penyimpangan hasil aktual dari hasil yang diharapkan;*

□ *Resiko adalah hasil yang berbeda dari hasil yang diharapkan;*

□ *Jenis Resiko*

□ *Resiko Dinamis (manajemen, politik, inovasi)*

□ *Resiko Statis (fundamental, khusus, murni, spekulatif, perorangan, kebendaan)*

Sumber-sumber Resiko

- *Masyarakat (resiko sosial)*

 - *Fisik (resiko fisik)*

- *Ekonomi (resiko ekonomi)*

- *Karakteristik Resiko;*

 - *Langsung;*

 - *Tidak Langsung;*

 - *Tanggung gugat;*

 - *Perbuatan oknum.*

- *Penanganan Resiko*

 - *Pencegahan;*

 - *Pengendalian;*

- *Pemindahan (asuransi)*

Teknik Penyelesaian Pengambilan Keputusan untuk Kondisi Beresiko

- *Nilai Harapan (expected Value);*
- *Nilai Kesempatan yang Hilang (opportunity Loss);*
- *Nilai Harapan Informasi Sempurna (Expected Value of Perfect Information)*

$$\square EV = \sum a_{ij} \cdot P_j$$

$$\square EMV = \sum a_{ij} \cdot P_j$$

$$\square EVPI = \sum EVWPI \cdot EV$$

Pengambilan Keputusan Untuk Kondisi Tidak Pasti

Kondisi Tidak Pasti, dapat diketahui atas keadaan sebagai berikut:

- *Ada beberapa alternatif tindakan yang fisibel;*
- *Nilai probabilitas masing-masing kejadian tidak diketahui;*
- *memiliki nilai payoff sebagai hasil kombinasi untuk suatu tindakan dan kejadian tidak pasti.*
- *Beberapa kriteria terpilih antara lain,*
 - *Kriteria Maximax;*
 - *Kriteria Maximin;*
 - *Kriteria Laplace;*
 - *Kriteria Regret*
 - *Teorema Bayes*
 - *Kriteria Realism*
 - *Decision Tree*

Pengambilan keputusan Untuk kondisi Pasti

- *Teknik Program Linear;*
- *Metode Simpleks;*
- *Analisis Jaringan Kerja (CPM/PERT)*

□ Pengambilan Keputusan Untuk Kondisi Konflik, melihat kepada,

□ TEORI PERMAINAN

□ JENIS - JENIS TEORI PERMAINAN

□ Unsur -Unsur Teori Permainan

□ Pemain;

□ Aturan-aturan;

□ Hasil keluar;

□ Variabel-variabel;

□ Kondisi informasi;

□ Pemberian Nilai (Valuasi).

□ Permainan Dua Pemain dengan jumlah nol terbagi atas:

□ Permainan Strategi Murni;

□ Permainan Strategi Campuran

□ Permainan Tidak Jumlah-Nol



Thank you

Dr. Samsurijal Hasan MM

See You in Next Class

